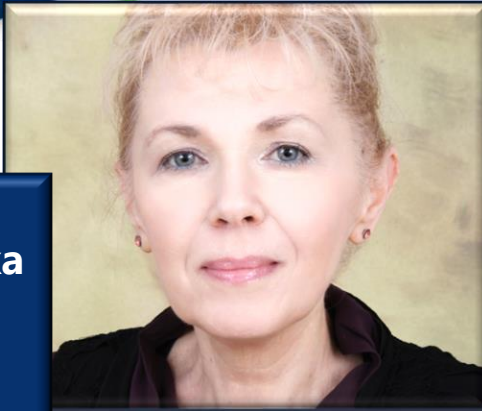




KATITS Etelka
Vállalati
pénzügyek



ANTAL Anita
Adózás,
számvitel



**MAGYARI
Katinka**
Könyvelés,
interim
menedzser



**MOHÁCSI
Márta**
Munkaerőpiac

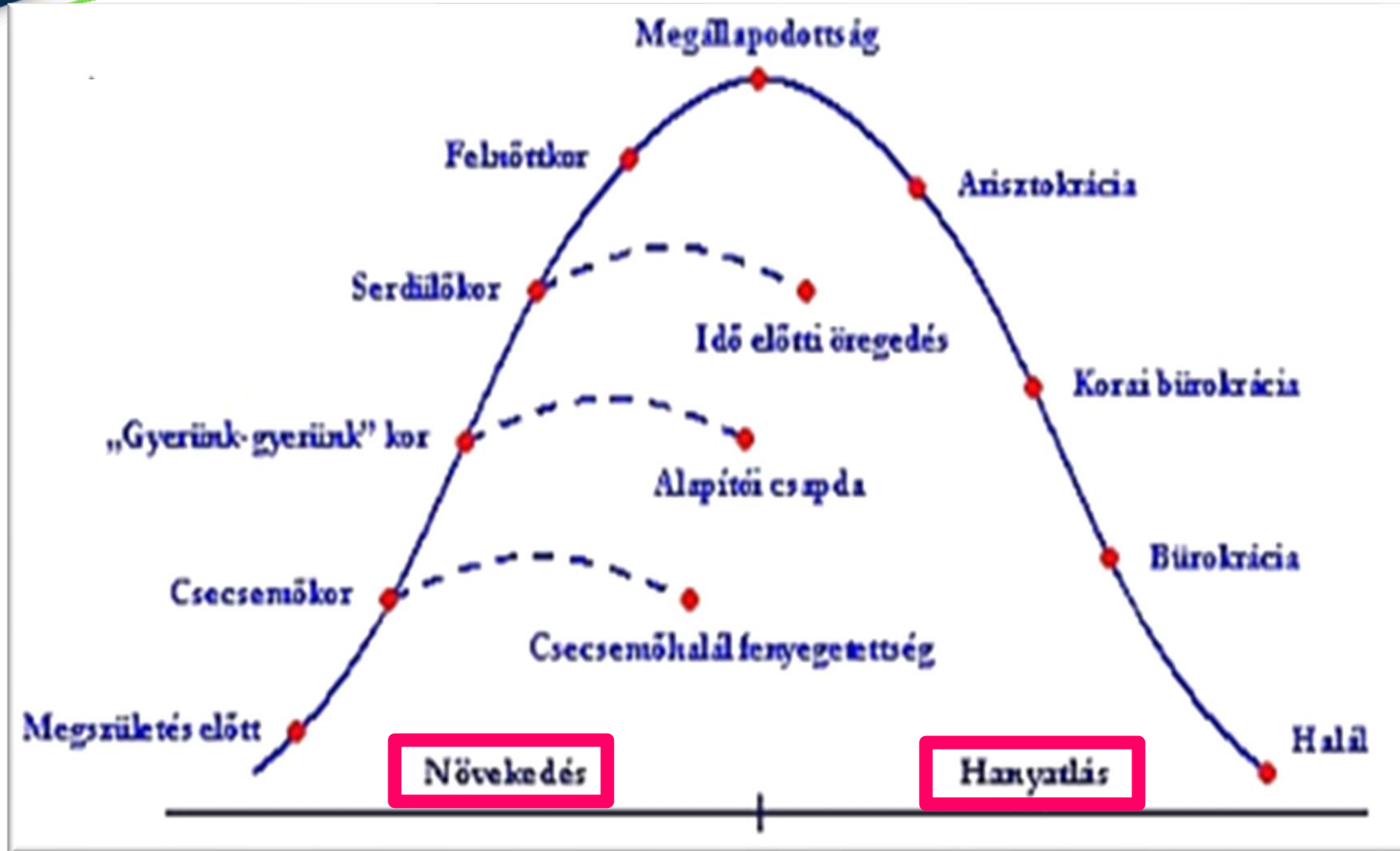


**VARGA
Zsuzsanna**
üzletfejlesztés

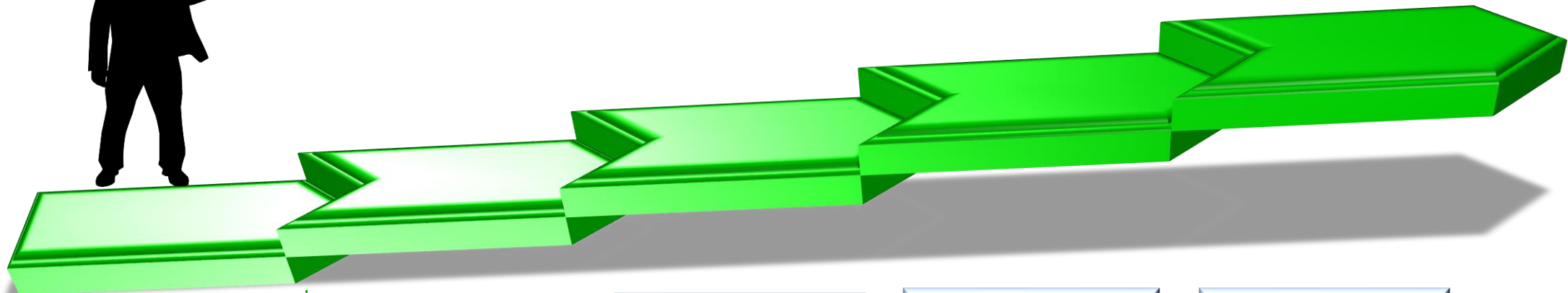


**GORZA B.
Zoltán**
IT mérnök





SME SMART TURNAROUND & SUSTAINABLE MANAGEMENT (SMEST&SM) változ(tat)ások, fordulatok idején a fenntarthatóság jegyében



**OKOSAPP
SMESBJ
EWS 1. generáció**

**JELZÉSKUTATÁS
életszakasz
azonosításhoz**

**OKFELTÁRÁS
turnaround
menedzselési
technikák**

**TURNAROUND
CONTROLLING
működési
fázisokban**

**NÖVEKEDÉSI
PÁLYA
fenntartható
gazdálkodás**

1 820 000 összes vállalkozás

1 300 000

Önálló vállalkozás

520 000

társas vállalkozás

TC
MÓDSZER

09.01.-10.31.

FENNTARTH
CONTR.

09.01.-11.30

TESZTELÉS,
HIBÁK JAV.

12.01.-12. 20.





„Nemcsak a válság, hanem szükségszerű és kényszerű
változ(tat)ás ellen sincsen immunitás.”

Elérhetőség:
+36-30-292-7981
katits.etelka@zek.uni-pannon.hu



GAZDÁLKODÁSI KAR ZALAEGRSZEG
ÚJ GENERÁCIÓS GAZDÁLKODÁS
KUTATÓMŰHELY

PANNON EGYETEM



Dr. habil KATITS Etelka PhD

Komplex szolgáltatás csomag: 100 000 HUF

Változó költség nincsen.

25 000 HUF tanácsadási díj; éves upgrade 25 000 HUF.

Fedezeti ár: 50 000 HUF

2023. év

Fix költség a fejlesztés időszakában: 1 900 000 HUF

**Fedezeti árbevétel 100 000 HUF komplex szolgáltatás csomaggal
számolva: 3 800 000 HUF**

Fedezeti volumen: 38 darab

2024. év

Komplex szolgáltatás csomag: 100 000 HUF

Változó költség nincsen.

25 000 HUF tanácsadási díj; éves upgrade 25 000 HUF

Fedezeti ár: 50 000 HUF

15 000 000 árbevétel 150 darab értékesítést jelent

Életciklus azonosítás Jelzés- és okkutatás	Operatív kontrolling	Stratégiai kontrolling	Benchmark	Turnaround controlling	EWS- készítés	Értékteremtők SV-számítás
↶	↶	↑	↑	↑	↗	↗

Pénzügyi elemző és diagnóziskészítő alapmodul
 „Úgy legyen **jövedelmező** a vállalkozásunk, hogy közben **fizetőképes, nem eladósodott, perspektivikus** a működése, valamint **hatékony eszköz- és vagyongazdálkodást** folytat.”

1	2	3	4	5	6	7	
kritikus	rossz	kedvezőtlen	elfogadható	kedvező	jó	kitűnő	
↓↓↓	↓↓	↓	→	↑	↑↑	↑↑↑	
erősen csökken	nagyon csökken	csökken	stabil	növekvő	nagyon növekvő	erősen növekvő	hektikus

Megnevezés	AKI-MINTA		HT		BC		N		A		G	
	Minősítés gyakorisága	Változás iránya	Minősítés gyakorisága	Változás iránya	Minősítés gyakorisága	Változás iránya	Minősítés gyakorisága	Változás iránya	Minősítés gyakorisága	Változás iránya	Minősítés gyakorisága	Változás iránya
Pozitív változás		20		14		7		10		7		14
Negatív változás		1		8		19		4		17		7
Változatlan		6		2		0		4		2		5
Hektikus		0		3		1		8		1		1
Kiváló – 7	4		4		4		3		5		1	
Jó – 6	6		4		3		7		3		4	
Kedvező – 5	7		4		7		5		9		3	
Elfogadható – 4	5		7		7		9		8		6	
Kedvezőtlen – 3	5		7		6		3		2		13	
Rossz – 2			1									

Forrás: Katits, Szalka, Palányi, 2022.

A vállalkozások
ún. pénzügy szemléletű
életrajzi szakaszai



Forrás: Katits, 2017.

Magyar top 5000

KKV-szektorba tartozó, legnagyobb TOP 4 000 vállalkozás

Vármegyei TOP 1000 vállalkozás

Magyar top 100

Magyar top 500

Magyar top 100 CSV

Empirikus vállalati fordulatkezelési modell 85 vállalati esetmintán

<https://journals.lib.uni-corvinus.hu/index.php/vezetestudomany/article/view/979/541>